

HOT SPOT

3|16

TIDNINGEN FÖR ALLA HÖGANÄS MEDARBETARE

4 sätt vi på Höganäs gör
världen till en bättre plats

Olyckan i Brasilien:
nya lärdomar om explosioner

Därför går Chris till jobbet
med glatt humör

TEMA:

Hållbara Höganäs
**VÅR RESA HAR PRECIS BÖRJAT
- HUR KAN DU BIDRA?**



Vårt mål: hållbarhet

V varje dag möts vi av svarta rubriker om tillståndet på vår jord: utdöende djurarter, människor som flyr svält eller krig och hav fyllda av plast och annat skräp. Vi människor förbrukar mycket mer resurser än vår jord har råd att ge oss. Om våra barn och barnbarn ska få ett gott liv måste vi göra något åt detta.

Det är lätt att förtvivla och ge upp, men forskning visar att människor idag ser företag som en god kraft i samhället, en kraft som kan ta fram nya lösningar och driva på en hållbar utveckling. Tidigare var vi mer benägna att lägga det ansvaret på stater och regeringar.

Därför kan man säga att vi – trots allt – lever i en tid då vi kan göra skillnad. Vi har alla fakta vi behöver om dagens situation och som företag har Höganäs en produkt, metallpulver, som kan bidra till hållbara lösningar.

Häromveckan lyssnade jag på ett föredrag om att driva förändring när faktorer i omvärlden

ständigt förändras. Talaren var från mediebranschen, men hans slutsats allmängiltig: "Måla en tydlig och engagerande bild av framtiden, då ökar chansen att den verkligen blir sann". Alltså, vi människor har lättare att uppnå de mål vi kan se framför oss.

Alltså har vi, här och nu, ett gyllene tillfälle att tillsammans måla upp en framtid där metallpulver bidrar till en mer hållbar värld, och se till att den blir verklighet. Varje resa, lång eller kort, börjar med ett första steg. Följ med på Höganäs hållbarhetsresa. Den startar här och nu.



Ulrika Rask-Lindholm

Chefredaktör

Skriv till oss på hotspot@hoganas.com eller ring mig på +46 (0)42 33 84 55.

HOT SPOT

Nummer 3/2016

Hotspot är Höganäs koncernens interntidning. Den grundades 1943 som *Brännpunkten* och har getts ut kontinuerligt sedan dess. Den är en av Sveriges äldsta personaltidningar. Hotspot publiceras tre gånger per år på svenska, engelska, portugisiska och franska.

Chefredaktör:

Ulrika Rask-Lindholm,
Corporate Communications,
Höganäs AB

Redaktion:

Från Höganäs

Michele Deter, Filipe Frota,
Luciana Carpinelli, Tehzib
Poonawalla, Frida Wainult
och Marie Åberg

Från Spoon

David Wiles
Justus Hultgren

Redaktionell produktion:

Spoon
www.spoon.se

Prepress:

Spoon

Tryck:

Elanders Sverige AB
©Höganäs AB
december 2016
1773HOGSE

Höganäs 

I detta nummer



4 TEMA Hållbara Höganäs

» Varför är hållbarhet så viktigt för oss som anställda, för Höganäs som företag och för de samhällen vi verkar i? Vi tittar på de aktuella frågorna, på vad vi redan gör bra, på vilka utmaningar vi står inför – och på hur vi alla kan bidra till att nå våra högt satta mål.



3 Ett första steg mot vårt långsiktiga mål

» Hur Raissa bedömer hållbarheten hos Höganäs produkter.



16 En dag med Chris Kennedy

» Lagspelare som gillar sitt varierande arbetsschema.



14 En tur runt jorden

» Fyra medarbetare om hur de minskar sin miljöpåverkan.



20 Vad vet du om hållbarhet?

» Testa dina kunskaper.

Hur mycket påverkar våra produkter miljön?

» En rad utmaningar ligger framför oss på Höganäs väg till att bli ett hållbart företag. En av dem är att utveckla verktyg för att göra livscykelanalyser (LCA)* på Höganäs produkter.

TEXT: ANDREAS KARLSSON
FOTO: ANDERS ANDERSSON

UTMANING

Enligt Raissa Kruse, chef för ekonomisk och social hållbarhet, är vägen till ett hållbart produktutbud och långsiktig lönsamhet mycket krävande, och arbetet har just börjat. En rad utmaningar väntar; den första är att hitta de rätta verktygen. Det är här LCA kommer in i bilden.

– Att utveckla verktyg för LCA är en sådan utmaning. Även om det finns en generell kunskapsbas att hämta inspiration från har ytterst lite forskning gjorts på metallpulver, säger Raissa.

LÖSNING

– LCA är avgörande för att vi ska kunna fatta välgrundade beslut om hållbar utveckling. Att kvantifiera miljöpåverkan för varje enskild produkt är snart den internationella standarden, och här finns inga genvägar.

Samtidigt betonar hon att LCA inte ska betraktas som en trollstav för att uppnå långsiktig lönsamhet och ett hållbart produktutbud.

– LCA må vara svaret på några av de inledande frågorna, men är i sig självt bara ett första och nödvändigt steg mot det långsiktiga målet, säger Raissa.

MERVÄRDE

LCA kan hjälpa Höganäs att bevisa de hållbarhetsmässiga fördelarna med metallpulver, och på så sätt ge oss en bredare marknad.

– LCA kommer också att ge oss viktig information när vi utvecklar nya produkter, säger Raissa. Dessutom är LCA värdefull som en fördjupad analys av hela produktions- och inköpskedjan. Vi kommer att kunna identifiera svaga punkter.

** Livscykelanalys: En metod för att kvantifiera en produkts totala miljöpåverkan, från tillverkningsprocesser och användning till avfallshantering, inklusive alla transporter och all energianvändning.*

NAMN: Raissa Kruse

ÅLDER: 44

FAMILJ: Under återuppbyggnad

HOBBY/HEM: Min lilla gård i Höör med grisar, höns, katter, hästar och regelbundna invasioner av goda vänner.



Bygga samhällen och
ansvarsfulla partnerskap

En bra och meningsfull
arbetsplats

Hållbara
produkter och
långsiktig
lönsamhet



Höganäs engagerar sig djupt i hållbarhet – både i vår egen verksamhet och i de samhällen där vi verkar. På kommande sidorna kan du läsa om varför vi tar denna uppgift på sådant allvar, om våra hållbarhetsframgångar hittills och vilka utmaningar som finns kvar. Läs om vikten av att alla medarbetare engagerar sig, och om kollegor som redan gör sitt bästa för att förbättra världen. Passa också på att testa dina kunskaper om hållbarhet.

Läs vidare, bli inspirerad, gör skillnad!

TEXT: GÖRREL ESPELUND ILLUSTRATION: IDA BROGREN



Högsta växeln på hållbarhet

Många förknippar hållbarhet med miljö- och energifrågor. Men hållbarhet är inte bara ett "grönt" ämne. I sin vidaste mening handlar hållbarhet också om ekonomiska och sociala aspekter.

Det är också så Höganäs ser på hållbarhet. Hotspot frågade Nicklas Lång, chefsjurist och hållbarhetsdirektör, varför detta arbete är så viktigt för de anställda, för företaget och för det omgivande samhället.

FOTO: ANDERS ANDERSSON

Höganäs har beslutat att prioritera hållbarhet av flera anledningar. Samhället står inför enorma utmaningar och det är därför helt nödvändigt att slå in på en ny väg.

Industrin både kan och måste ta sitt ansvar så att jordens resurser inte utarmas. Dessutom är Höganäs ägare, FAM och Lindéngruppen, övertygade om att detta är rätt väg att gå.

– Det handlar om att ta ansvar för framtiden och bli mer innovativ och resurseffektiv, säger Nicklas. Höganäs ska vara med och skapa ett bättre samhälle och det kommer att göra oss till ett mer framgångsrikt företag.

Höganäs nya hållbarhetsstrategi godkändes i juni. Under 2016 ska målen brytas ner till hanterbara delar och lokala mål.

Nicklas förklarar att Höganäs har lagt upp en plan som ser till att hållbarhetsarbetet ger värde för både kunder och ägare, samtidigt som medarbetarna får en säker och meningsfull arbetsplats.

– Lägg till detta att våra produkter ska

kunna användas för att lösa de stora utmaningar som dagens samhälle står inför, säger han och fortsätter:

– Vi måste successivt ställa om, det vet vi. För att lyckas måste vi göra det tillsammans med våra viktigaste intressenter. Detta är början på en ny resa och den känns både meningsfull och spännande. Vi har faktiskt inga alternativ. Morgondagens framgångsrika företag är de bolag som bidrar till lösningar på samhällets utmaningar.

Att Höganäs ska ligga i framkant av den här utvecklingen, tycker Nicklas är självklart. Men att bryta ny mark innebär inte bara möjligheter, utan även utmaningar.

– Den allra största utmaningen är att hitta balansen och förstå hur vår långsiktiga lönsamhet är kopplad till hållbarhet. Vi måste ha långsiktigheten med oss i affärerna gentemot våra kunder och leverantörer, men också gentemot samhället och medarbetarna.

Ska man satsa går det inte att bara satsa lite grand, då kostar det mycket och ger lite.

– Därför ska vi göra det här helhjärtat. Detta kommer på sikt att skapa nya sätt att göra affärer och nya samarbetsformer och göra oss än mer resurseffektiva och lönsamma.

Höganäs metallpulver är ett material som

”Detta är början på en ny resa och den känns meningsfull och spännande.”

NICKLAS LÅNG
DIREKTÖR LEGAL OCH HÅLLBARHET



ger unika designmöjligheter för komplexa, lättare och mer slitstarka lösningar. Produktionen är resurseffektiv och utvecklingspotentialen hög, påpekar Nicklas.

– Vi har kunskap och kompetens i världsklass. Men vi måste bli bättre på att med fakta visa vilka stora hållbarhetsfördelar som metallpulver har. Vi måste våga tala om att våra produkter gör skillnad.

Även om utvecklingen fortfarande går ganska långsamt inom industrin tycker Nicklas att han ser en större förståelse för att det måste till en förändring. För att driva frågorna framåt har Höganäs ställt upp fem prioriterade hållbarhetsområden:

- En säker och meningsfull arbetsplats
- Ansvarsfullt partnerskap och samhälls-engagemang
- Hållbara produktlösningar och långsiktig lönsamhet
- Högsta kvalitet i allt vi gör
- Klimatneutral verksamhet

– Om vi lyckas kommer vi i framtiden att ha en arbetsplats fri från olyckor. Vi kommer att kunna erbjuda en klimatneutral produktportfölj och våra produkter kommer att bidra med lösningar på samhällsutmaningar, samtidigt som vi är ett lönsamt företag. Gör vi detta rätt står alla som vinnare: medarbetarna, kunderna, ägarna och samhället.



Nicklas Lång har valt ut tre företag inom olika branscher som kommit långt i sitt hållbarhetsarbete och som kan inspirera till nya idéer, tankesätt och arbetsmodeller.

• **Tetra Pak** har ställt upp tre viktiga mål: att minska miljöpåverkan genom hela värdekedjan, att utveckla hållbara produkter och att öka återvinningen.

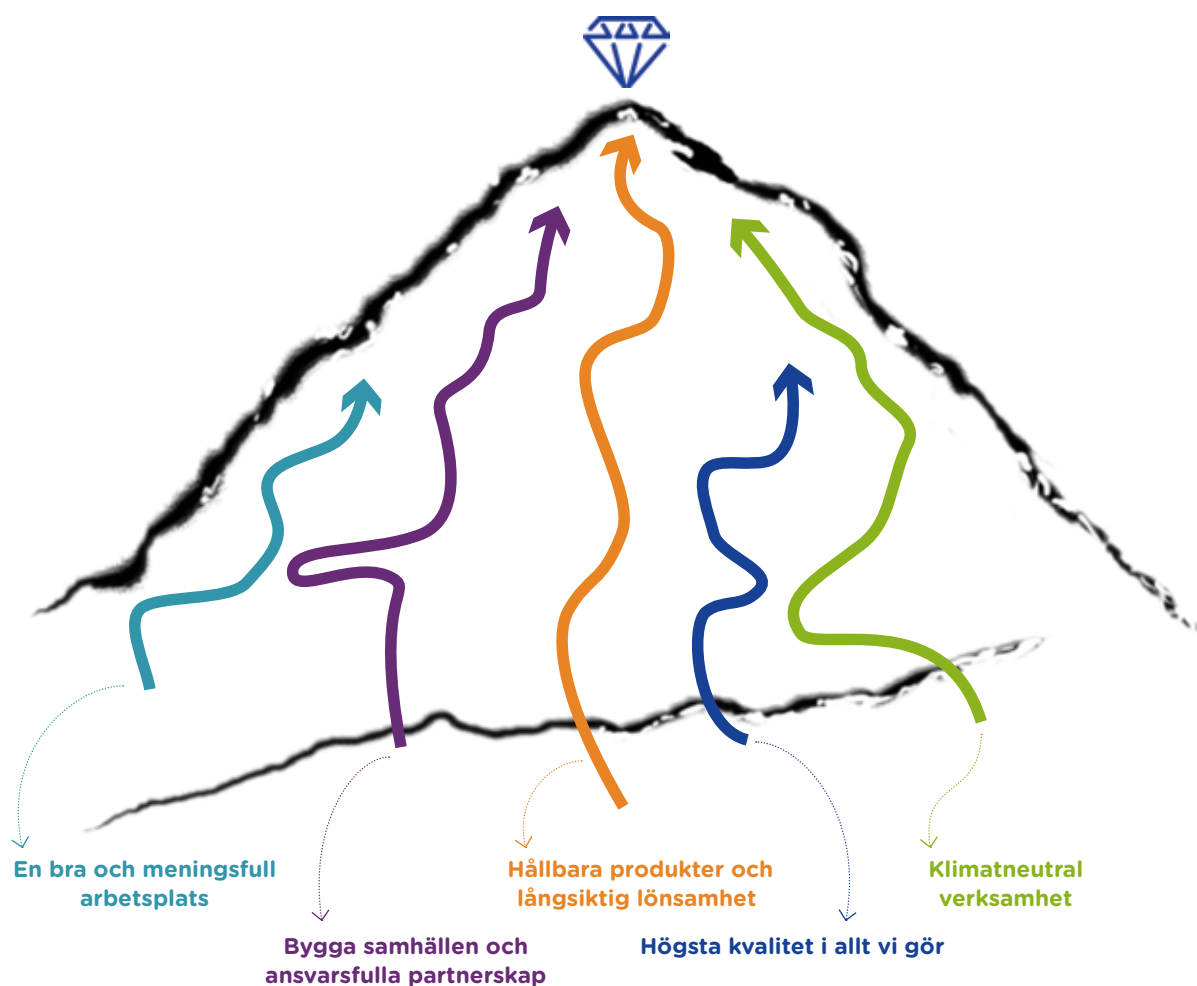
Nicklas kommentarer: De har tagit fram smarta säljverktyg som visar kunderna hur Tetra Paks lösningar kan bidra till ökad hållbarhet och lägre totalkostnad för kunden.

• **Uber och Airbnb:** Nya affärsmodeller för privatpersoner som vill hyra ut sin bostad eller erbjuda en taxitjänst.

Nicklas kommentarer: Bra exempel på hur vi bättre kan utnyttja redan existerande resurser.

• **Mud Jeans:** Holländskt företag som hyr ut dyra märkesjeans.

Nicklas kommentarer: Mud äger plagget och råvaran och har genom leasingmodellen skapat en varaktig affärsrelation med kunden. När kontraktet går ut lämnar man tillbaka jeansen och Mud kan hyra ut dem igen eller återanvända materialet.



ATT BESTIGA HÅLLBARHETSBERGET OCH ÖVERVINNA ALLA HINDER

Höganäs hållbarhetsarbete kan ses som en resa, som att bestiga hållbarhetsberget, Mount Sustainability. Fem stigar leder mot målet, en hållbar framtid. En rad hinder väntar under resan – här är fem av de viktigaste att ta itu med.



4 SÄTT HUR VI PÅ HÖGANÄS REDAN BIDRAR TILL EN BÄTTRE VÄRLD

Höganäs hållbarhetsresa kommer att bli lång, men vi har redan samlat några bra exempel på åtgärder och insatser som ger ett konkret och positivt bidrag till världen. Här följer fyra saker vi har anledning att vara stolta över:

1 · ENERGIÅTERTVINNING

Överskottsvärme från verken i Höganäs har sedan länge levererats till Höganäs Energis fjärrvärmenät. Men eftersom temperaturen inte alltid är tillräckligt hög har inte all energi kunnat användas. Ett av våra senaste utvecklingsprojekt undersöker nu om överskottsvärme med lägre temperatur, och koldioxid från produktionen, skulle kunna användas för växthusodling, fiskodling och elproduktion.

2 · UNDVIKA AVFALL

En del av Höganäs mål Zero Waste är att restprodukter ska komma till användning. Slagg och andra restprodukter från pulvertillverkningen säljs numera under varumärket Petrit®. Petrit i olika former används för vägbyggen och betongtillverkning. Produkten har också fått mer oväntade användningsområden, exempelvis inom pärlodling och vattenrening.

3 · STÄNDIGT BÄTTRE PRODUKTER

Med en ny verktygslåda för järn-koppar-kol-blandningar visar Höganäs att det går att lyfta pulvermetallurgin till nya nivåer. Med hjälp av verktygslådan får kunden mycket bättre dimensionsstabilitet och kopparfördelning, vilket möjliggör komponenter med extremt snäva toleranser. Spillet – och därmed även behovet av efterbearbetning – minimeras.

4 · VATTENRENING

Brist på rent vatten är ett av de största problemen som världen står inför idag. Cleanit®, Höganäs nya reningsteknik, har potential att göra en verklig skillnad. Det handlar om prisvärd, och mycket effektiv, teknik för att behandla både industriellt avloppsvatten och dricksvatten från förorenade källor.

1 · SÄKRA ARBETSPLATSER

Att skapa en trygg och säker arbetsmiljö handlar i grund och botten om att alla, från ledning till varje enskild medarbetare, måste uppmärksamma och känna ansvar för risker i arbetsmiljön.

– Det är först när vi ser risker som kan vi göra något åt dem, säger Anders Bergman, chef för miljö- och säkerhetsmässig hållbarhet. Vi måste arbeta systematiskt med att förebygga olyckor, och vi måste lära av varandra. Det är också viktigt att ledningen är engagerad och föregår med gott exempel.

Nicklas Lång, hållbarhetsdirektör, konstaterar:

– Vi måste våga gå utöver lagstadgade minimikrav och sätta nya standarder, även om det kräver investeringar.

2 · FÅ MED KUNDERNA OCH POSITIONERA HÖGANÄS SOM FÖRSTA VAL

– Höganäs metallpulverteknologi kan användas för att minska miljöpåverkan hos företagets kunder och i samhället, men den kan också förbättras ytterligare. Vi behöver lära oss mer om våra produkters livscyklar, och för att skapa framtidens lösningar behöver vi få med oss våra kunder och samarbetspartners i arbetet. Den här resan lyckas ingen med på egen hand, säger Nicklas.

En utmaning är att efterfrågan på hållbara lösningar ser olika ut på olika platser i världen. Det förutsätter bland annat aktiv omvärldsbevakning. Höganäs ambition är att vara den självklara aktören inom hållbarhet och att hela koncernen, trots regionala skillnader, ska gå i takt.

3 · OMSTÄLLNING TILL FÖRNYELSEBAR ENERGI

Klimatfrågan är en av vår tids största utmaningar. Höganäs verksamhet är energiintensiv, vilket gör omställningen till förnyelsebar energi särskilt viktig. Det innebär också att det finns stor potential att minska förbrukningen genom kloka beslut och satsningar.

– Vi pratar om såväl energikällan som energiförbrukningen i själva produktionen av metallpulver. Det är ett utmanande arbete som kommer att involvera forskning och utveckling för att komma

fram till vilken teknik vi ska satsa på, säger Anders.

För närvarande pågår bland annat arbete kring en möjlig pilotanläggning för biobränsle och Nicklas säger att Höganäs strävar efter att ligga i framkant:

– Vi kan välja att gå i bränschen, vilket kanske innebär att vi misslyckas här och där, eller så kan vi vänta och hoppas på att någon annan tar ledningen. Det senare duger inte; vi vill vara med och leda utvecklingen.

4 · SÄKRA ATT LEVERANTÖRER LEVER UPP TILL UPPFÖRANDEKODEN

Inget företag kan kalla sig hållbart om leverantörskedjan inte respekterar mänskliga rättigheter, bra arbetsmiljö och skäliga villkor. Inte heller om miljöförstöring, intressekonflikter eller mutor förekommer. Höganäs uppdaterade uppförandekod för leverantörer är därför ett viktigt verktyg för att gå framåt.

– Inom det här området finns det stora regionala, kulturella och individuella skillnader och det är en stor utmaning, säger Nicklas och understryker att både medarbetare och leverantörer är nyckelaktörer.

– Det finns ofta en gråzon där uppträdande som vi finner moraliskt fel ändå ligger inom lagens ramar. Men även då måste vi stå upp för våra värderingar. Så snart det finns en misstanke om brott mot uppförandekoden måste vi agera, och det snabbt.

5 · FÖRBEREDA FÖR CIRKULÄR EKONOMI

Höganäs ambition är tydlig: i framtiden ska företaget inte producera något avfall. Restavfall som inte kan återvinnas ska elimineras och inget av det restmaterial som företaget genererar ska gå till deponi. Detta är en djärv och krävande ambition, som förutsätter att företaget förstår hela kedjan av hur Höganäs produkter används, ända fram till slutkonsumenten.

– Det handlar om hur vi kan hjälpa våra kunder, och deras kunder, till exempel genom att skapa produkter med längre livslängd, och som enkelt går att reparera och återvinna. På så sätt kan vi bidra till ett minskat materialflöde, säger Anders.

Hållbarhet är allas ansvar

Vi är alla – företag och individer – beroende av en fungerande värld. För att den ska fortsätta att fungera måste var och en, efter bästa förmåga, bidra till ett hållbart samhälle.

Det handlar i grund och botten om att låta hållbarhetstänkandet genomsyra varje del av den dagliga verksamheten. Det ska vara en del av alla beslut, små som stora. Och på samma sätt som Höganäs åtaganden inom hållbarhet är en del av något större, av globala hållbarhetsmål, så är varje individs insats viktig för att företaget ska lyckas med sina ambitioner.

– **ATT VÄLJA DEN** hållbara vägen, som är en av våra värderingar, innebär att vi behöver ett nytt sätt att tänka. Och det är bara vi som arbetar på Höganäs som kan skapa den förändringen, säger Raissa Kruse, chef för ekonomisk och social hållbarhet.

ALLA KAN BIDRA: Det handlar om allt från enkla saker som att släcka lampan och planera resor på ett effektivt sätt, till frågor som jämlikhet, diskriminering och mångfald. Det handlar också om uppträda etiskt i affärer, utveckling av nya ”gröna” produkter och tjänster och bättre produktionsprocesser. Nyckeln till framgång ligger i många små steg, och ibland stora, i rätt riktning. Här är varje enskild individs engagemang avgörande.

– Vi bestiger berget tillsammans, säger Raissa. Vi är i början av en ny och spännande resa och behöver alla medarbetares kunskaper och idéer för att nå målet.

VÄGEN MOT HÅLLBARHET är helt enkelt något vi alla är en del av: det är *everyone's business*.



HUR KAN HÖGANÄS BLI MER HÅLLBART? DINA IDÉER ÄR VIKTIGA!

Via Pulse/About Höganäs kan du skicka in idéer och förslag till hur Höganäs kan förändras för att bli mer hållbart. Ingen åtgärd är för liten eller för stor att föreslå. Ju fler idéer du har desto bättre kommer vi att bli!



ATT GÖRA GOTT LOKALT

Det finns gott om exempel på hur Höganäs tar socialt ansvar. Olika lokala initiativ bidrar till bättre miljö och stöttar samhällen. Här är några av dem.





Johnstowns avloppsreningsverk renar processvattnet innan det lämnar anläggningen. Överst i bilden syns de båda nya sandfiltren som ingick i uppgraderingen.

HÖGANÄS INDIEN HAR engagerat sig i ett projekt att plantera mer än 1 000 träd lokalt. Initiativet, som drivs tillsammans med medborgargrupper, handlar om att plantera inhemska träd, som guava, mullbär och granatäpple. Träden ska absorbera koldioxid och förbättra den biologiska mångfalden, och samtidigt öka medvetenheten om hållbarhetsfrågor i det lokala samhället.

HÖGANÄS BELGIEN DELTAR i ett omfattande projekt för att återställa, skydda och förbättra floden Dender och dess omgivning. På anläggningen innebär detta i praktiken att återcirkulera processvattnet för att minska

halten av tungmetaller i avloppsvattnet. Till detta kommer diverse initiativ för att minska resursanvändningen. Man fokuserar även på individens ansvar för att sortera och hantera avfall.

NORTH AMERICAN HÖGANÄS har uppgraderat och automatiserat sin hantering av avfallsvatten i Johnstown för att säkerställa att minsta möjliga mängd obehandlat vatten släpps ut i avloppssystemet. Arbete pågår för att återvinna allt vatten som används i atomiseringen. Istället för att deponera ratat järnpulver i Stony Creek, används det till att blåstra broar. Ett annat initiativ har som mål att återvinna stoft från rökgasfiltren till ljusbågsugnar.

20

steg mot en bättre värld

Vill du leva ett mer hållbart liv? Varför inte testa nya vanor i små steg, då är det lättare att lyckas. Här är en lista över saker – utan inbördes ordning – som du kan prova. De flesta av dem är i sig ganska enkla – men tillsammans kan de ge dig en ny livsstil.

1. Parkera bilen och åk kollektivt
2. När du ska resa långt, ta tåget
3. Återanvänd och återvinna
4. Köp rättvisemärkta varor
5. Stäng av elektronisk utrustning när du inte använder den
6. Fyll tvättmaskinen och tvätta i låg temperatur
7. Köp bara saker du verkligen behöver
8. Stötta människor någon annanstans i världen genom ett mikrolån
9. Täta dragiga fönster och dörrar
10. Kontrollera att du har rätt tryck i bildäcken
11. Ge pengar till välgörenhet
12. Engagera dig i det offentliga samtalet om hållbar utveckling, till exempel genom att kontakta en politiker eller annan person med inflytande
13. Lämna in gamla och oanvända läkemedel till ett apotek
14. Använd all mat som du köper
15. Städa utan kemikalier
16. Köp begagnat
17. Arbeta digitalt, undvik att skriva ut dokument
18. Byt till LED-lampor
19. Reparera saker som går sönder istället för att köpa nytt
20. Rensa ur garderober och förråd och ge bort kläder och saker du inte längre behöver

FRÅN PC TILL PM

Lokalt insamlat skrot, inklusive datorer och kylskåp, omvandlas framgångsrikt till råvara för Höganäs. Tack vare ny teknik och bättre avfallsåtervinning har detta blivit en viktig del av Höganäs åtagande för en hållbar utveckling.



Atervinning av järn från tungt skrot, som bilar och kylskåp, har länge varit standard, men ständigt förbättrad teknik har gjort det möjligt att återvinna material även från mindre enheter, som datorer, surfplattor och hushållsapparater.

Christina Hallberg, strategisk inköpare av råvaror, säger att det är viktigt att säkerställa att det återvunna järnet håller hög kvalitet. Därför deltar Höganäs i leverantörernas processer, för att hitta bättre och effektivare

sätt att använda material som annars skulle deponeras.

– Tills nyligen samlades elektronisk utrustning in i första hand för sina ädelmetaller. Det var helt enkelt inte ekonomiskt försvarbart att använda sådant skrot som källa till järn. Nu ser det annorlunda ut. Tillsammans med vår leverantör har vi börjat utforska möjligheten att använda datorer och hushållsapparater som källa till råmaterial, säger Christina.

Hon framhåller en annan aspekt som

gör återvinning av skrot intressant ur ett hållbarhetsperspektiv. Nästan allt material är vad hon kallar ”lokalt producerat skrot”.

Leverantörens återvinningsanläggning ligger bara 15 minuter från Höganäs anläggning i Halmstad, och det mesta av skrotet kommer från regionen.

– Avfall samlas in från södra Sverige och delvis från Danmark, vilket tillsammans är ett tillräckligt stort upptagningsområde. På så sätt kan transporterna minimeras, säger Christina.



STÖRRE LASTER = LÄGRE BRÄNSLEFÖRBRUKNING

Att lasta två containrar per lastbil istället för en minskar antalet transporter genom samhället och ger på sikt lägre total bränsleförbrukning. Under sommaren har Höganäs använt sitt nya ekipage för High Capacity Transport (HCT) med gott resultat.

Inspirationen kommer från skogsindustrin där ekipage för längre eller tyngre last är ett sätt att öka kapaciteten för varje enskild transport. I Höganäs fall handlar det om att klara tyngre last och den nya HCT-bilen, som kan ta 54 ton last, togs i bruk i början av april.

– Om det ska vara hållbart måste vi hinna så många rundor som möjligt och ambitionen har varit fem turer per dag mellan Höganäs och

Helsingborg. Det har vi uppnått, bland annat tack vare utmärkt samarbete med Helsingborgs Hamn, säger Torsten Kiellersztajn, transportchef.

Nu körs Höganäs HCT-lastbil på särskild dispens från Trafikverket, men det finns förhoppningar om att regelverket på sikt ska ändras. Förutom färre transporter ger det nya transportsättet också lägre bränsleförbrukning per transporterad container.

Målet är att minska förbrukningen med

35 procent. Johan Walther, logistikchef, berättar att olika sätt att nå det utvärderas.

– Även här jobbar vi nära våra partners, i det här fallet Volvo, är engagerade i att vi gemensamt ska hitta det bästa och mest effektiva sättet att använda bilen. De kommer bland annat att skicka en av sina bästa chaufförer för att hjälpa oss utveckla körstilen för det här väldigt speciella ekipaget, säger han.

Nolltolerans för barnarbete

Ständig övervakning krävs för att säkerställa att leverantörer och underleverantörer uppfyller Höganäs uppförandekod. Denna fråga är mer aktuell i vissa delar av världen än i andra.



Olika former av korruption och oacceptabla förhållanden, till exempel barnarbete, är vanligt i Indien, där Kumar Iyer är produktionschef på Höganäs anläggning. Hans team är ständigt på jakt efter tecken på brott mot Höganäs uppförandekod.

Kumar berättar om en revision hos en leverantör, där han vid ett rutinbesök i december 2015 hade lagt märke till barn i lokalerna.

– Det var inte förrän efteråt det slog mig vad det kunde betyda. Jag tog upp saken i samband med More Höganäs-konferensen i maj, och vi bestämde oss för att göra en revision hos leverantören.

– Definitionen av barnarbete i indisk lag är mycket invecklad, men för oss på Höganäs är naturligtvis varje form av barnarbete oacceptabel. I det här fallet var vi tvungna att fatta ett beslut om huruvida vi kunde fortsätta att samarbeta med den här leverantören.

Vid två tillfällen besökte erfarna granskare från Höganäs Indien leverantören och tillbringade en hel dag med att gå igenom företagets olika processer och diskutera frågan med företagsledningen.

Kumar förklarar att revisionen tydligt visade att inga barn var inblandade i någon av leverantörens verksamheter och att de

barn han hade sett under besöket i december förmodligen bara hade följt med sina föräldrar till jobbet. Men för att undvika missförstånd och öka säkerheten fick leverantören anvisning om att inte tillåta några barn på industriområdet.

– Vår uppförandekod för leverantörer återspeglar tydligt våra värderingar och principer. Den visar att vi respekterar alla människor och är en referens för vad som är acceptabelt. Vissa leverantörer accepterar endast motvilligt vår uppförandekod, men så småningom brukar de inse att det gynnar dem att leva upp till våra krav, säger Kumar

3

frågor om korruption

till Fredrik Vinnerborg,
säljchef, Central- och Östeuropa

Hur ligger det till med korruption i de länder du arbetar med?

– Det finns utan tvekan en utbredd korruptionskultur i många av dem. Det handlar sällan om en öppen, uppenbar korruption, utan snarare om en känsla och om signaler. Därför gäller det att ständigt vara vaksam på tecken som pekar i den riktningen.

Skulle det inte finnas något att tjäna på att spela med i spelet?

– Tvärtom. Korruption som sådan är förstås förkastlig. Dessutom vet vi att om det skulle vara rent spel i alla lägen, så skulle vi alltid vara ett av de främsta alternativen. Alltså har vi allt att vinna på att försöka få bort korruption.

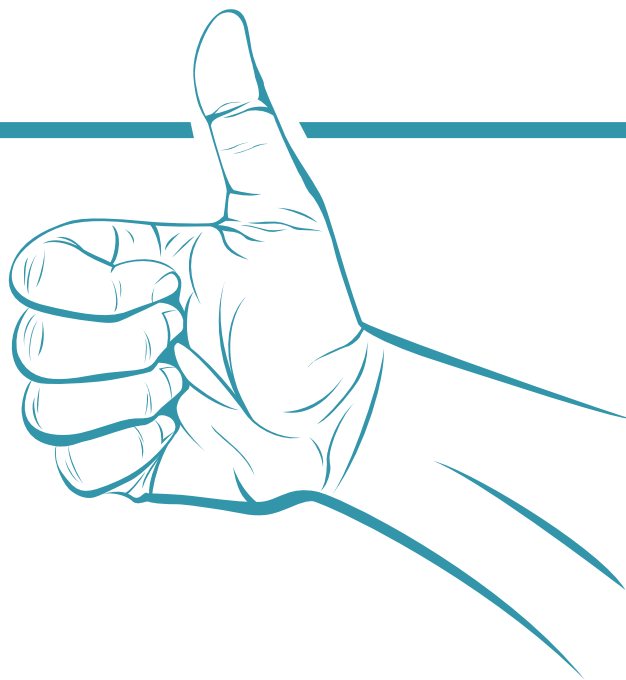
Vilken betydelse har Höganäs anti-korrupsionspolicy för ditt arbete?

– Det är ett viktigt och bra verktyg att utgå ifrån.

Vi måste tala klarspråk och visa att även om Höganäs är verksamt på en global marknad, så är det ett bolag med hög moral i de här frågorna och nolltolerans mot korruption.



HUR KAN DU BIDRA TILL EN MER HÅLLBAR VÄRLD UTANFÖR JOBBET?



Ahmadou Cisse

Säkerhetschef, Belgien

Jag bidrar till en mer hållbar värld genom att ägna en del av min tid åt Röda korset i Belgien. Den tiden går oftast åt till att hjälpa människor i nöd. För att citera Sir Henri Dunant, grundare av Röda korset: "Vår verkliga fiende är inte grannlandet; den är hunger, kyla, fattigdom, okunnighet, rutin, vidskeplighet och fördomar."

Svältkatastrofen i Etiopien på 1980-talet, där många barn dog, öppnade mina ögon för vikten av internationellt stöd. Den europeiska värmeböljan 2003 påminde mig ännu en gång om att vi måste lösa problem tillsammans.

VARFÖR ÄR DET SÅ VIKTIGT ATT ÖVERGÅ TILL EN HÅLLBAR LIVSSTIL?

Vi kan inte fortsätta att slösa våra resurser på det här sättet. Om du köper mindre och utnyttjar det du redan har bättre krävs mycket mindre förpackningar. Hållbarhet handlar om att använda det du har tills det inte går längre, om att återvinna och om att köpa begagnat.



Ann-Cathrin Hellsén

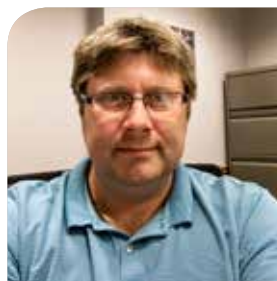
Utvecklingsingenjör, Sverige

Jag försöker gå eller cykla så mycket som möjligt. Jag avstår från långa semesterresor och går istället in för att visa mina barn den vackra svenska naturen. Jag köper begagnade produkter och inreder mitt hem med material och möbler som använts tidigare.

Mitt bästa tips är att tänka på alla de små sakerna: att släcka lamporna när du lämnar rummet, återanvända gammalt skrivarpapper för anteckningar, skriva ut dubbelsidigt, gå, cykla och använda trapporna istället för hissen.

VAD FICK DIG ATT BÖRJA LEVA HÅLLBART?

Det var under en riktigt kall vinter när jag var liten och en kärnreaktor var tvungen att stängas av. Efter julhelgen var man orolig att det inte skulle finnas tillräckligt med elenergi för industrin. En vädjan gick ut till allmänheten om att spara el, och under den första arbetsdagen sparade befolkningen el motsvarande inte bara en reaktor, utan nästan två. Detta visade mig att vi verkligen kan göra skillnad om vi arbetar tillsammans.



Stefan Zandelin

Underhållschef, USA

En enkel sak jag kan göra är att källsortera avfall, som glas, plast, papper och metall, och lämna till insamling. En annan mycket enkel metod att spara energi är att släcka lamporna i rum som inte används.

VILKET ÄR DITT BÄSTA HÅLLBARHETSTIPS?

Eftersom jag arbetar med underhåll är mitt tips att sköta om dina verktyg och din utrustning. Grejorna håller längre och fungerar bättre, vilket i sin tur innebär mindre resursanvändning och lägre kostnader sett över tid.

Jag började tänka i hållbarhetstermer för 15 år sedan, när jag skrev mitt examensarbete vid Berkeley, Kalifornien. Arbetet handlade om energianvändning i hemelektronik och vitvaror som står i standby-läge dygnet runt. Studien fick mig att inse hur mycket energi som går till spillo utan att göra nytta.

Människor måste förstå att jordens resurser är begränsade. Vi måste komma bort från mentaliteten att kasta bort fungerande grejor.



Prashant Gulve

Produktionstekniker, Indien

Jag har ett företag som säljer soldrivna varmvattenberedare och LED-lampor som laddas av dagsljus. Jag uppmuntrar människor att köpa och använda apparater som drivs med förnybar energi, för att spara el.

Alla små steg mot en mer hållbar livsstil är steg i rätt riktning: spara vatten, utnyttja naturligt ljus när det är möjligt, installera snålspolande duschmunstycken, tvätta och återanvänd plastpåsar och burkar när det är möjligt, stäng kranen medan du borstar tänderna, vattna trädgården med en vattenkanna i stället för med en slang.

VAD VAR DET SOM FRÅN BÖRJAN FICK DIG ATT TÄNKA OCH LEVA MER HÅLLBART?

Indiska bröllop brukar bli stora tillställningar. Men jag märkte att massor av mat och vatten bara kastades bort. Det var så jag började se hållbarhetsperspektivet. Folks attityd att kasta bort måste ändras till en inställning som präglas av medvetenhet om hållbarhet.

Sex skadade i Brasilien:

Okända risker orsakade olyckan

I juli inträffade en allvarlig olycka vid ljusbågsugnen i Mogi das Cruzes. Olyckan orsakades av en kombination av faktorer och nya säkerhetsåtgärder har införts.

TEXT: GÖRREL ESPELUND



PÅ EFTERMIDDAGEN DEN 15 juli rapporterades elektriska problem på en traverskran vid Höganäs anläggning i Mogi das Cruzes.

Höga flammor från en hängande skänk med smält stål hade skadat traverskranens kabel så att den stannade. Reparationer inleddes och när arbetet var klart efter fem timmar inträffade en explosion i den övre delen av skänken. Heta gaser och smält stål slungades ut.

Sex anställda skadades, två av dem fick andra och tredje gradens brännskador.

Skiftledaren Sidney Cabral fick lättare skador, ytliga brännskador på ena handen och några mindre brännskador på kroppen orsakade av smält stål.

– Räddningsinsatserna kom igång mycket snabbt och jag fick utmärkt stöd från företaget, säger han.

Filipe Frota, HR-chef på Höganäs Brasilien, säger att de fyra kollegorna med lindriga skador var tillbaka på jobbet inom en till två veckor.

– De som skadades svårare fördes till Röda korsets sjukhus. Under vårdperioden hjälpte vi deras familjer med resor till sjukhuset, psykologstöd och annan hjälp.

Efter nästan två månader skrevs de båda ut och fick fortsätta återhämta sig hemma.

VERKET HÖLLS STÅNGT i två veckor för en grundlig analys av händelsen.

– Det visade sig att en unik kombination av faktorer hade orsakat olyckan.

Undersökningen riktade in sig på två centrala aspekter: dels det elektriska felet i traverskranen, dels den oväntade explosionen i skänken med smält stål, säger Filipe.

Det brasilianska teamet fick stöd i analysarbetet av kollegor från Sverige och USA. John Anderson, chef för pulvertillverkning i Stony Creek, och Tommy Svensson, områdestekniker vid Atomiseringsverket i Halmstad, deltog i arbetet.

– En av de största bidragande faktorerna till olyckan – vad som händer när en smälta okontrollerat övergår till fast fas – var okänd före olyckan. Vi identifierade faran och kunde dela våra erfarenheter. Tillbaka på hemmaplan kunde vi rapportera de nya rön från Brasilien, säger John.

– **VÅRT MÅL VAR** också att kontrollera så att alla säkerhetsåtgärder hade vidtagits för att undvika en upprepning av olyckan, tillägger Tommy.

Lärdomar från olyckan används nu i arbetet för att skapa ett hållbart Höganäs med noll olyckor.

– För att skapa ett säkert Höganäs måste vi uppmuntra alla medarbetare att öppet diskutera säkerhet, säger Tommy.

Sidney berättar att alla rutiner granskades efter olyckan. Operatörer som arbetar direkt med ljusbågsugnen och med flytande stål deltog i en diskussion om faror och nya regler infördes.

– Det är lätt att invaggas i en falsk känsla av trygghet när man arbetar med smält stål och tiden går utan att olyckor eller allvarliga tillbud, säger Sidney och tillägger:

– Viktigast är att alltid vara alert, att uppmärksamma vad som händer, och att fatta välgrundade beslut. Och glöm inte olyckan, den visar att faran existerar.

OLYCKANS FÖRLOPP

12:42 Smälta tappas i skänken

12:46 Högre lågor än normalt når kabeln till traverskranen

12:48 Elektriska skador uppstår på traverskranen och den stannar

12:49 Skänken blir hängande cirka 10 m över golvet

13:40 Reparationer inleds på traverskranen

17:00 Ytterligare underhållspersoner bistår från en lyftplattform

18:40 Reparationen slutförd

18:47 Explosion i skänkens överdel. Heta gaser och smält stål slungas ut

18:48 Höganäs räddningsstyrka evakuerar medarbetarna som sitter fast på lyftplattformen och börjar bekämpa branden

18:55 Medarbetarna som har skadats av heta gaser får vård av Höganäs räddningsstyrka

19:05 Räddningstjänsten anländer, men branden är redan under kontroll

19:10 Fem medarbetare förs till akutmottagningarna på två sjukhus i staden.



Chris Kennedy anländer till jobbet i Niagara Falls, Höganäs anläggning som tillverkar "en grön produkt", det vill säga utan användning av fossila bränslen.



Chris öppnar luckan innan han häller järnpulver i dubbelkonblandaren där Cleanit® LC blandas.

"Vad som än behöver göras tar jag itu med det"

» Chris Kennedy, ugnsoperatör på North American Höganäs i Niagara Falls, vaknar med ett leende varje dag. Han har ett jobb som han älskar, och han är lycklig över att få arbeta med Cleanit® LC – en produkt som gör verklig skillnad i människors liv.

TEXT EMILY TIPPING FOTO JOE APPEL

CHRIS KENNEDY och fyra till ingår i en grupp för specialprodukter, som ansvarar för ugnar och annan utrustning som används för att tillverka både R-12 och Cleanit® LC-pulver. R-12 är insatsmaterial till produktionen av Cleanit® LC, Höganäs innovativa vattenreningsteknik som tar bort arsenik, sexvärt krom och andra föroreningar från dricksvatten och grundvatten.

Det är en produkt som är ganska ny för Chris, och han uppskattar både dess användningsområden och dess affärspotential.

– Jag är en lagspelare, säger han. Vad som än behöver göras under dagen som är till nytta för företaget tar jag itu med, säger han.

Chris goda vilja grundas inte minst i tacksamhet. Han arbetade på anläggningen till dess att Höganäs köpte den år 2000. Han sades upp, men återanställdes efter nästan sju år. Han arbetar 12-timmarsskift, två dagars arbete och två dagar ledigt med är att avlägsna spårelement från R-12 genom upprepade tvättning, torkning, provtagning i labbet, kylning. Till sist packar han materialet i fibersäckar.

TROTS DE TUFFA arbetstiderna älskar Chris sitt varierande schema.

– Jag har delad vårdnad om min nioåriga dotter och mitt schema ger mig långa helger och annan tid som jag kan ägna åt henne, säger han.



Chris bär personlig skyddsutrustning när han ansluter en slang för att tömma vätska från dubbelkonblandaren efter att ha blandat en sats Cleanit® LC. Vätskan filtreras och pH-värdet neutraliseras till en acceptabel nivå innan vätskan släpps ut i det kommunala avloppssystemet.

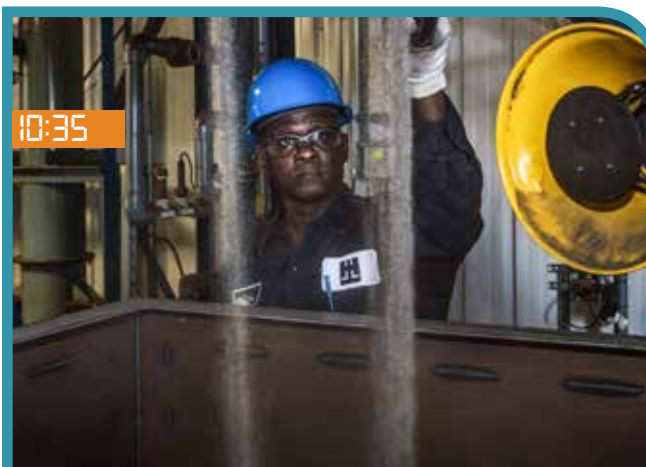


Chris lämnar ett prov av Cleanit® LC till laborietechnikern Tim Johnson, som ska göra en siktanalys och testa syrehalten. Han skickar sedan provet vidare till vattenlaboratoriet i Johnstown.



09:45

Dubbelkonblandaren styrs från en dator.



10:35

Chris tömmer Cleanit® LC-material från dubbelkonblandaren i en lagringsficka, för vidare transport till kylning.



11:18

Chris tycker om att umgås med sina kollegor. Här lunchar han med Tom Kresman, Jeff Hahn och Vince Crampton.



16:00

Chris flyttar en lagringsficka fylld med Cleanit® LC till packmaskinen innan det är dags att avsluta dagen.



17:00

Dagen är över och Chris kan snart gå hem till sin nioåriga dotter.

Chris Kennedy

Ålder: 57

År i företaget: 16

Familj: Tre döttrar och en son.

3

saker Chris tycker om i sitt jobb:

» Jag gillar kamratskapen. Vi kommer bra överens.

» Företaget har en fantastisk ledning som verkligen betonar lagarbete.

» Jag är glad att vakna varje morgon och ha det här jobbet och kunna försörja min familj. Jag känner mig välsignad för att jag blev anställd igen.

Medarbetare vid Höganäs Frankrike höll ett seminarium med PSA Peugeot-Citroën och Sintertech för att diskutera mål och framtida utmaningar inom bilindustrin.

En presentation handlade om politik, global uppvärmning,

motortyper, projektledning och materialutveckling.

– Det är mycket sällan som jag besöker leverantörer av andra skäl än kvalitetsrevisioner och tekniska problem, säger Fabrice Chassard från PSA.

– Det känns bra att få diskutera

PM i en lugnare miljö. Jag förväntade mig en hel del frågor och intresse, men inte så här mycket.

Jean-Yves Gannard, VD på Sintertech, säger:

– Vi tackar Höganäs för idén att samla tre nivåer i värdekedjan i samma rum.



PM-skolan får nytt utseende

I höst presenterade Höganäs en ny profil för allt sitt PM-skolematerial. En vattenstämpel ska pryda alla PowerPoint-presentationer och allt övningsmaterial som används i skolorna. Även utbildningsdiplomen har gjorts om och försetts med den nya symbolen.

– Vi vill sätta en global standard för Höganäs PM-skolor, både för utseende och innehåll, säger Ola Bergman, chef för PM Components.

– Då kan vi erbjuda samma höga utbildningskvalitet över hela världen.

Metallografiskolan har fått en liknande vattenstämpel.

Japansk kund tillbaka på skolbänken

Höganäs Japan höll under det gångna året två PM-skolor för det globala jätteföretaget Hitachi Chemicals på kundens anläggning i Katori.

42 medarbetare, såväl produktionspersonal som ingenjörer och chefer, deltog i utbildningen, som handlade om pulverhantering, packning, sintring och problemlösning.

Masaaki Sakamoto, kundansvarig på Höganäs Japan, påpekade för deltagarna att tallarna utanför Hitachi Chemicals anläggning i Matsudo planterades 1961 av Höganäs dåvarande representant i Japan. Ett bevis på den långvariga relationen mellan företagen.

MORE HÖGANÄS PÅ ETT KONTOR NÄRA DIG

Sedan lanseringen i maj har många anställda börjat arbeta med More Höganäs-filosofin. Här är några bilder från aktiviteter runt om i världen. Målet är att alla på Höganäs ska delta i två aktiviteter före 2017. Har det ännu inte nått din avdelning? Prata med din chef!

BELGIEN



SVERIGE



KOREA



INDIEN



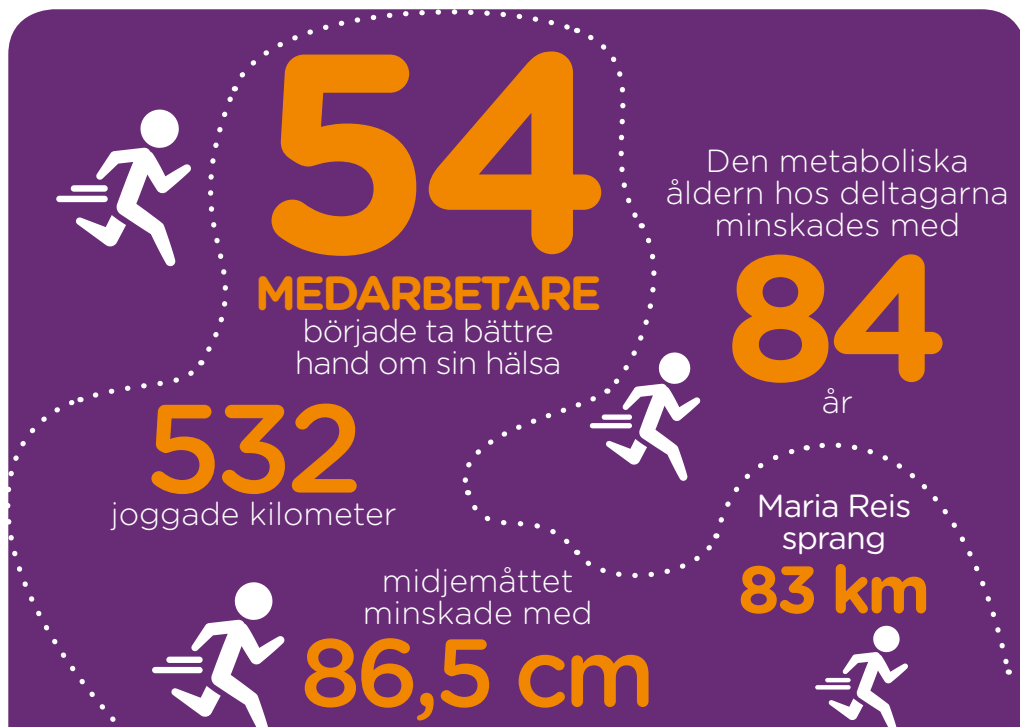


RÄTT BLANDNING

Höganäs verktyg för val av järnpulver, CASIP (Computer Aided Selection of Iron Powder), har uppgraderats och moderniserats.

Den webbaserade applikationen används för att ta reda på vilka Höganäs-pulver som passar bäst för en viss komponent, och vilka egenskaper som uppnås under olika processbetingelser. Bland annat ingår nya uppdateringar för Distaloy® AQ och Astaloy® CrA.

Interna användare och kunder kan nå CASIP via Höganäs kundportal. Lokala CASIP-expertter finns tillgängliga för att hjälpa till att utbilda interna användare, vilket kommer att underlätta inför framtida kundutbildningar.



Framgångsrikt hälsoinitiativ i Brasilien

DEN FJÄRDE OMGÅNGEN av hälsoprogrammet vid Höganäs Brasilien, Saúde Ativa, avslutades med mycket positiva resultat för samtliga deltagare.

Programmet har haft som mål att uppmuntra medarbetarna att välja en hälsosammare livsstil, och på så sätt förbättra sin fysiska och psykiska hälsa.

Utgångspunkten har varit varje medarbetares metaboliska ålder vid den första fysiska bedömningen. Med varje år som en deltagare minskade sin metaboliska ålder tilldelades de 20 poäng.

Vinnaren, Marcel Oliveira, lyckades minska sin

metaboliska ålder med 23 år. Varje centimeter minskat midjemått gav 10 poäng, och varje procentenhet minskat kroppsfett multiplicerades med 50. Marcells totalsumma på 1 557 poäng motsvarar den största hälsoförbättringen i programets historia.

– Jag började med att sätta upp små mål för mat och motion eftersom jag ville börja försiktigt och bygga upp nya vanor. Detta visar att vem som helst kan förändras, säger Marcel.

Marcel hade sällskap på prispallen med Camila Luiza, som fick 1 353 poäng, och Cida Reis på 1 224.



WORLD PM

Årets World PM-utställning hölls i Hamburg, Tyskland, i oktober. Höganäs ställde ut tillsammans med sina partner Dorst och Alvier, och visade bland annat PM-kugghjul för växellådor.

Men viktigast var Höganäs nylanserade koncept för högprecisa järn-koppar-kol-blandningar. Med denna verktygslåda kan vi hjälpa kunderna att öka sin produktion med upp till 40 procent, beroende på komponent och omständigheter.

Verktygslådan för högprecisionsblandning marknadsfördes med en slogan – "De sa att det inte kunde göras" – och en metallfärgad Rubiks kub.



SÄKERHET på ett bräde

Säkerhet är en av Höganäs främsta prioriteringar. Men VD Melker Jernberg påpekar:

– Tyvärr ökar antalet olyckor igen, efter en period av lägre siffror. Så kan vi inte ha det.

Under perioden januari till september i år inträffade totalt 26 olyckor som ledde till frånvaro från jobbet. Samtidigt

ökar antalet rapporterade risker. Ett sätt att försöka etablera en kultur av säkerhet är brädspelen Dialogkartan. För närvarande finns det på svenska och engelska. I spelet får deltagarna svara på frågor och diskutera scenarier om säkerhet och arbetsmiljö.

Vincent Rasneur, chef för Höganäs Belgien, säger:

– Spelet ska hjälpa oss att standardisera hur vi reagerar och beter oss, oavsett var vi befinner oss i organisationen. Därmed blir vi mer konsekventa och förutsägbara, så att vi uppnår ett gemensamt säkerhetstänk inom Höganäs.

Spelet ska översättas till fler språk och lanseras inom hela organisationen.

Vad vet du om hållbarhet?

I detta nummer av Hotspot får du lära dig mer om Höganäs hållbarhetsresa. Hur mycket vet du om de aspekter som påverkar hur vår planet mår? Gör testet så får du veta. Testet och svaren hittar du även på Pulse.

1. Hur många miljarder förväntas världens befolkning att vara 2100?

- A) 7 miljarder
- B) 11 miljarder
- C) 15 miljarder

2. Med hur många procent har barnadödligheten sjunkit sedan 1990?

- A) 13 %
- B) 23 %
- C) 53 %

3. Hur många människor bor i områden med ohälsosam luftkvalitet?

- A) 1,5 miljarder
- B) 3,5 miljarder
- C) 4,5 miljarder

4. Hur många gånger kan metall återvinnas?

- A) Två gånger
- B) Tio gånger
- C) Ingen begränsning

5. Hur många människor är beroende av ved, stenkol, träkol eller animaliskt avfall för matlagning och uppvärmning?

- A) 2 miljarder
- B) 3 miljarder
- C) 4 miljarder

6. Hur många timmar ägnar världens kvinnor totalt varje dag åt att hämta vatten?

- A) 2 miljoner timmar
- B) 20 miljoner timmar
- C) 200 miljoner timmar

7. Hur stor andel av den plast som produceras årligen i världen slutas som skräp i haven?

- A) 10 %
- B) 15 %
- C) 40 %

8. Hur stor andel av allt livsmedel som produceras går till spillo?

- A) En tiondel
- B) En tredjedel
- C) Hälften

9. Hur många procent av världens genererade energi kom från förnybara källor år 2015?

- A) 3,7 %
- B) 13,7 %
- C) 23,7 %

10. Vilken är människans genomsnittliga förväntade livslängd?

- A) 50 år
- B) 60 år
- C) 70 år

**Hur klarade du dig?
Du hittar de rätta svaren på Pulse!**